

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



shutterstock.com · 583411939

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร  
อำเภอบำเหน็จณรงค์  
จังหวัดชัยภูมิ

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชรมีการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ(Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลกานจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วย งบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน โดยจำแนกเป็นหมวดหมู่ซึ่งเป็นผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ สัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภท เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงาน ผู้ที่สนใจและขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร

ธันวาคม ๒๕๖๔

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	
๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒
๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัด	๓
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
๕. แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	๔
อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	

**รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕**  
**องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร**

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ATI) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อ-จัดจ้างภาครัฐ ที่ต้องแสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเกิดความคุ้มค่าสมประโยชน์ภาครัฐ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร ได้ดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง งบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ เฉพาะที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร โดยมีรายละเอียดดังนี้

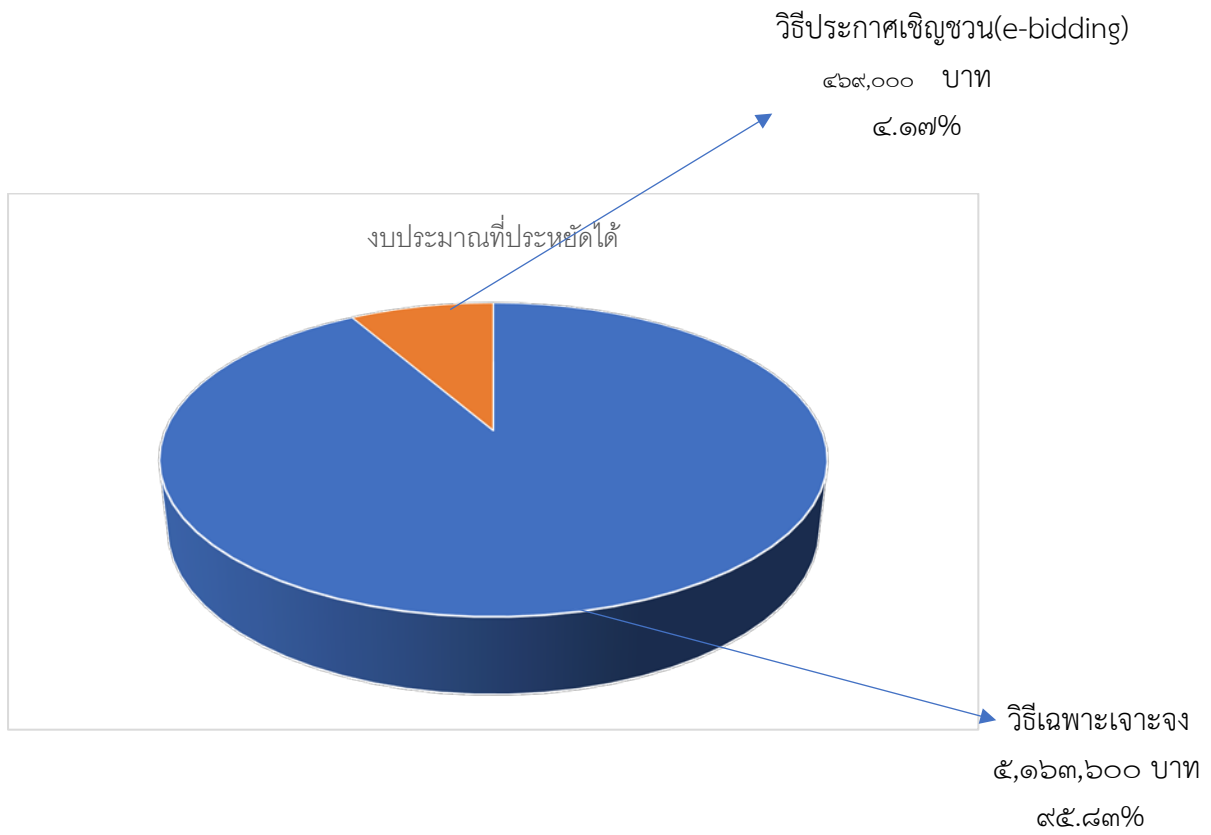
๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อ-จัดจ้าง

ตารางที่ ๑.๑ สรุปผลการจัดซื้อ-จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕-๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	รายการโครงการ (จำนวน)	ร้อยละของโครงการทั้งหมด	งบประมาณที่ได้รับ	ร้อยละของงบประมาณทั้งหมด	งบประมาณที่ใช้ไป	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	คงเหลือ	ร้อยละงปม.ที่ประหยัดได้
วิธีเฉพาะเจาะจง	๒๓	๙๕.๘๓	๕,๔๕๐,๗๐๐	๙๕.๘๓	๕,๑๖๓,๖๐๐	๙๔.๗๓	๒๘๗,๑๐๐	๕.๒๗
วิธีคัดเลือก	-	-	-	-	-	-	-	-
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป(e-bidding)	๑	๔.๑๗	๕๘๐,๐๐๐	๔.๑๗	๔๖๙,๐๐๐	๘๐.๘๖	๑๑๑,๐๐๐	๒๓.๑๓
<b>รวม</b>	<b>๒๔</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๖,๐๓๐,๗๐๐</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๕,๖๓๒,๖๐๐</b>		<b>๓๙๘,๑๐๐</b>	

จากข้อมูล ตารางที่ ๑.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีโครงการที่ดำเนินการภายใต้งบลงทุน จำนวน ๒๔ โครงการ งบประมาณทั้งหมด ๖,๐๓๐,๗๐๐ บาท โดยมีวิธีการจัดซื้อ-จัดจ้าง วงเงินสูงสุดคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๓ โครงการ เป็นเงินงบประมาณจำนวน ๕,๔๕๐,๗๐๐ บาท ใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น จำนวน ๕,๑๖๓,๖๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๗๓% และประหยัดงบประมาณได้ เป็นเงิน ๒๘๗,๑๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๒๗% และวิธีการคัดเลือก จำนวน ๑ โครงการ ซึ่งก่อนที่จะดำเนินการใช้วิธีคัดเลือกนั้น ได้ดำเนินการจัดหาโดยวิธี ประกาศเชิญชวนทั่วไป(e-bidding)แล้วแต่ไม่ได้ผล จึงใช้วิธีคัดเลือก มีงบประมาณตั้งไว้ จำนวน ๕๘๐,๐๐๐ บาท ใช้งบประมาณไปทั้งสิ้นจำนวน ๔๖๙,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๘๖ และประหยัดงบประมาณได้ ๑๑๑,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๑๓

แผนภูมิแสดงงบประมาณที่ประหยัดได้จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



## ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. ไม่มีการกำหนดนโยบายเพื่อให้ยึดถือและปฏิบัติที่ชัดเจน ทำให้บุคลากรไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ จึงเห็นควรให้มีการกำหนดแนวทางให้ชัดเจน
๒. มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมีหนังสือเวียนเพิ่มเติมบ่อยครั้งทำให้เกิดความสับสนต่อการปฏิบัติงาน ต้องให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง
๓. การจัดซื้อจัดจ้าง ที่เร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการจัดทำแผนโครงการอันเกิดจากการดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง ที่ไม่ทันต่อความต้องการของหน่วยงานผู้ซื้อ-ขอจ้าง

## ๓.การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพต้องใช้เวลานานเนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและ คิด ราคาจากผู้ค้าที่ไม่มีในพื้นที่
๒. เจ้าหน้าที่บางส่วนยังไม่เข้าใจในการจัดเตรียมเอกสารเพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผน
๓. การตั้งงบประมาณโอนมาตั้งรายการใหม่ในไตรมาส ๔ เป็นการเพิ่มรายการใหม่จากแผนการจัดซื้อจัดจ้างเดิม อาจจะทำให้ดำเนินการจัดซื้อ -จัดจ้างไม่ทันภายในปีงบประมาณ และต้องมีการกันเงินหรืองบประมาณนั้นอาจตกไป

## ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางที่ ๔.๑ สรุปผลงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ที่ประหยัดได้ งบลงทุนในหมวดที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕-๓๐ กันยายน ๒๕๖๖)

งบประมาณเพื่อการลงทุนที่ได้รับทั้งสิ้น(หน่วย:บาท)		
งบประมาณ	งบประมาณที่ใช้ไป	งบประมาณที่ประหยัดได้
๖,๐๓๐,๗๐๐	๕,๖๓๒,๖๐๐	๓๙๘,๑๐๐
ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๙๓.๔๐	ร้อยละ ๖.๖๐%

จากข้อมูลตารางที่ ๔.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการที่ดำเนินการภายใต้งบลงทุน จำนวน ๒๔ โครงการ พบว่า สามารถประหยัดงบประมาณที่ได้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น จำนวน ๓๙๘,๑๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖.๖๐%

## ๕.เสนอแนะหรือแนวทางปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

จากการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด สามารถนำมากำหนดแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเบื้องต้นดังนี้

๑. พัฒนาหรือจัดหาระบบจัดเก็บข้อมูลจัดทำประวัติการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละครั้งเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับราคากลาง เพื่อใช้เป็นฐานในการเปรียบเทียบราคาจากผู้ยื่นข้อเสนอได้ยื่นเสนอราคาไว้ โดยให้มีข้อมูลจัดเก็บอย่างน้อย ๒ ปีงบประมาณ

๒. พัฒนาระบบการรายงานผลข้อมูลการใช้งบประมาณ ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่สามารถเปิดเผยข้อมูล ตรวจสอบได้ ให้ความเป็นธรรมกับผู้เสนองานเสนอราคา
๓. พัฒนาเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องให้เข้ารับการอบรมและศึกษาระเบียบเกี่ยวกับงานพัสดุ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ถูกต้องครบและทันต่อเวลาและลดความผิดพลาด และเป็นไปตามแผนงานการจัดหาพัสดุประจำปี
๔. หากไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนไม่ควรโอนตั้งจ่ายรายการใหม่ในไตรมาสสุดท้าย อาจจะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไม่ทัน ซึ่งจะส่งผลให้มีการกันเงินไว้เบิกจ่ายในปีถัดไปหรืออาจจะทำให้งบประมาณตกไป
๕. จากข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้างจะเห็นได้ว่าเป็นการแข่งขันโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นส่วนมาก เนื่องจากวงเงินการจัดซื้อ-จัดจ้างไม่เกินวงเงินตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และอีกโครงการเป็นจัดหาโดยวิธีวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป(e-bidding)

## ๖.รายงานวิเคราะห์ผลกานจัดซื้อจัดจ้างแบบแสดงรายละเอียด

๖.๑ ร้อยละของจำนวนโครงการตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ตาราง ๖.๑ ร้อยละของจำนวนกิจกรรมจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

วิธีการจัดซื้อ-จัดจ้าง	กิจกรรม	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
เฉพาะเจาะจง	๒๓	๒๓	-
คัดเลือก	-	-	-
ประกาศเชิญชวนทั่วไป (e-bidding)	๑	๑	-

จากข้อมูลตารางที่ ๖.๑ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพชร ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้งบลงทุน จำนวน ๒๔ โครงการ พบว่าสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ทันในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้ครบทั้งหมดและแล้วเสร็จจำนวน ๒๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

## ปัญหา อุปสรรค ของการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. พระราชบัญญัติ กฎ ระเบียบฯ บางข้อสื่อความหมายที่มีความซับซ้อน ต้องใช้การตีความ ส่งผลให้การทำงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า เนื่องจากต้องใช้เวลาในการหารือกับกรมบัญชีกลาง หรือฝ่ายกฎหมายของหน่วยงาน เพื่อซักซ้อมความเข้าใจที่ถูกต้องและป้องกันความเสี่ยงอันอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อไป
๒. การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า เนื่องจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละกองไม่ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ และมีการโอนงบประมาณรายจ่ายข้ามหมวดในช่วงปลายปีงบประมาณ
๓. พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มีการปรับปรุงแก้ไขอยู่ตลอดเวลาตามหนังสือสั่งการในแต่ละรอบปี ส่งผลให้การทำงานมีความยุ่งยาก ซับซ้อน หลายขั้นตอน ขาดความคล่องตัว ไม่มีความยืดหยุ่นและไม่สามารถลดขั้นตอนหรือแก้ไขปัญหาได้ในกรณีเร่งด่วน

๔. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลางผ่านทางระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์(e-GP)ไม่สามารถเชื่อมต่อเข้าระบบได้ เนื่องจากระบบขัดข้องและมีการปิดปรับปรุงระบบทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงานในบางช่วง บางตอนไป ส่งผลให้การทำงานล่าช้าและขาดช่วงในการปฏิบัติงาน

#### ข้อเสนอแนะการพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างหรือเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการจัดซื้อจัดจ้าง ควรศึกษาข้อมูลและปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างหรือการบริหารพัสดุของหน่วยงานของรัฐให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด
๒. จัดอบรมหรือส่งเจ้าหน้าที่ให้ได้รับความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ การจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะของพัสดุและขอบเขตของงาน(TOR) เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ/คณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอโดยขอความร่วมมือทุกสายงานให้ความสำคัญในการเข้าร่วมการอบรม
๓. ประชุมปรึกษาหารือ รวมทั้งขอความร่วมมือให้ทุกสายงานดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งติดตามให้มีการดำเนินการตามแผนงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อเป็นการเร่งรัดงานให้สำเร็จลุล่วงตามแผนที่กำหนดไว้
๔. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ในการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อเป็นแนวทางให้แต่ละสายงานได้ศึกษาและดำเนินการได้อย่างถูกต้อง





๑๕	ซ่อมแซมถนนสายบ้านดอนทะยงถึง อบต.บ้านเพชร โดยวิธี ลงหินคลุก หมู่ ๙	๒๐๐,๐๐๐	งบประมาณ	๑๔๖,๐๐๐	-	-	๑๔๖,๐๐๐	๕๔,๐๐๐	๒๗
๑๖	ปรับปรุงซ่อมแซมถนนสายแยกเพชรสำโรง-ทดคลองบัว โดย วิธีลงหินคลุก หมู่ ๑๗	๑๙๕,๐๐๐	งบประมาณ	๑๙๔,๐๐๐	-	-	๑๙๔,๐๐๐	๑,๐๐๐	๑,๐๐๐
๑๗	ลงหินคลุกจากท่าวัด-นานางตุ้ย ประทุมวงษ์ หมู่ ๑๖	๒๓๕,๐๐๐	งบประมาณ	๒๓๔,๐๐๐	-	-	๒๓๔,๐๐๐	๑,๐๐๐	๐.๔๓
๑๘	วางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักจากบ้านตาบายถึงตาเพิ่ม(ช่วง ที่๑) หมู่ ๑๘	๒๘๕,๐๐๐	งบประมาณ	๒๗๙,๕๐๐	-	-	๒๗๙,๕๐๐	๕,๕๐๐	๑.๙๓
๑๙	วางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักจากบ้านนายกิตเวช ปินขุนทด ถึงบ้านนางทองดีม ฤๅลชี หมู่ ๒๐	๓๔๕,๐๐๐	งบประมาณ	๓๔๔,๐๐๐	-	-	๓๔๔,๐๐๐	๑,๐๐๐	๐.๑๙
๒๐	วางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักจากบ้านนายอ้น ทานประสิทธิ์ ถึงบ้านนายมาก ปูนขุนทด หมู่ ๙	๑๗๐,๐๐๐	งบประมาณ	๑๖๒,๐๐๐	-	-	๑๖๒,๐๐๐	๘,๐๐๐	๔.๗๑
๒๑	วางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักด้านทิศเหนือ(ช่วง๔) หมู่ ๗	๓๔๐,๐๐๐	งบประมาณ	๓๓๕,๐๐๐	-	-	๓๓๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๑.๔๗
๒๒	วางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักฯ หมู่ ๑๙	๓๗๐,๐๐๐	งบประมาณ	๓๖๖,๐๐๐	-	-	๓๖๖,๐๐๐	๔,๐๐๐	๑.๐๘
๒๓	ปรับปรุงซ่อมแซมถนนสายหนองปรือ-หนองมน โดยวิธีลงหิน คลุก หมู่ ๒๒	๒๓๕,๐๐๐	งบประมาณ	๒๓๔,๕๐๐	-	-	๒๓๔,๕๐๐	๕๐๐	๐.๒๑
๒๔	ซ่อมแซมถนนสายหนองหอยกาบ โดยวิธีลงหินคลุก หมู่ ๘	๑๐๐,๐๐๐	งบประมาณ	๙๙,๕๐๐	-	-	๙๙,๕๐๐	๕๐๐	๐.๕๐

